

LES FABRICANTS AGILES TRANSFORMENT LA VITESSE DE LEUR RÉPONSE EN AVANTAGE CONCURRENTIEL

*TRAVAILLER AVEC DES PARTENAIRES COMME KIMBERLY-CLARK
PROFESSIONAL™*

Découvrez comment nos produits, nos solutions et notre expertise aident nos clients à réussir.

WYPALL®
BRAND



INTRODUCTION

À l'échelle mondiale, nous constatons que les conditions de marché sont les plus instables et incertaines de ces dernières années. Dans le même temps, les consommateurs veulent disposer plus rapidement de produits plus personnalisés, ce qui exerce une pression supplémentaire sur les chaînes d'approvisionnement industrielles.

Dans ces conditions, les entreprises peuvent prendre une longueur d'avance sur leurs concurrents en s'organisant rapidement pour changer. Cette opportunité favorise l'adoption de pratiques Agiles par les fabricants dans divers secteurs d'activité.

Dans ce livre blanc, nous allons découvrir comment les nouvelles technologies de l'information industrielle et la volonté constante d'augmenter la numérisation favorisent une « nouvelle ère » de la fabrication Agile, des décennies après la première mise en avant de cette approche.

Une enquête réalisée en 2021 pour The Manufacturer a révélé que 74 % des entreprises du Royaume-Uni ont classé leurs processus de production comme « hautement agiles ».



Fabrication Agile



Une méthodologie de fabrication axée sur une réponse rapide des clients, faisant de la rapidité et de la flexibilité un avantage concurrentiel clé.

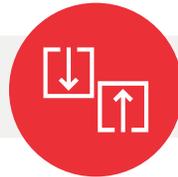
FABRICATION AGILE : UNE MÉTHODOLOGIE POUR ABORDER LE CHANGEMENT

Bien que chaque fabricant Agile soit différent, il existe des similitudes dans la façon dont l'instabilité du secteur les affecte. Chacun d'entre eux répondra ensuite en mettant en œuvre sa propre méthodologie de fabrication Agile, avec des processus, des outils et une formation appropriés.

EN PRODUCTION



Changements plus fréquents concernant les chaînes de production



Plus de variantes de produits



Prises de décisions plus fréquentes et plus rapides



Des produits et des lignes de production plus modulaires

DANS L'ENSEMBLE DE L'ENTREPRISE



Standardisation entre plusieurs usines



Transformation numérique – Données partagées, Industrie 4.0



Achat plus rapide et flexible



Prise de décision en équipe auto-organisée

FABRICATION AGILE : 3 PRINCIPES POUR ALLER PLUS LOIN

Les fabricants Agile vont au-delà de la réactivité des clients et cherchent notamment à s'organiser pour prospérer face au changement et à l'incertitude.

Ils permettent de reconfigurer les ressources de tous types, d'éliminer les obstacles et de rassembler plusieurs disciplines pour gagner en efficacité, en réactivité, en flexibilité et en qualité.

*S'adapter aux
changements des
préférences du client*

**01**

*Coopérer pour améliorer
la compétitivité*

**02**

*Adopter la technologie avec
les données connectées*

**03**

FABRICATION AGILE : L'ORIGINE

Suite aux révolutions de la production de masse du **début du XXe siècle**, les fabricants se sont principalement concentrés sur l'amélioration de la productivité et de la qualité pendant de nombreuses années. L'adoption généralisée s'illustre par des programmes tels que le système de production Toyota (Toyota Production System - TPS) et la fabrication Lean.

Parallèlement, de nouvelles approches visant à accélérer le développement de produits ont commencé à émerger, et en **1986**, Harvard Business Review a consacré un article sur les premières entreprises investissant dans l'approche « équipe de rugby » : Fuji-Xerox, Honda et Canon. Leur particularité ? Elles désignaient **une seule équipe de professionnels multidisciplinaires** pour diriger le processus de développement des produits, de l'idéation jusqu'à la production, au lieu de plusieurs équipes de spécialistes travaillant en silos.

Ces structures organisationnelles nouvelles et plus flexibles, combinées aux nouvelles technologies, ont été considérées comme les prémisses de la fabrication Agile, elle-même considérée dans les **années 1990**, comme la nouvelle méthode de concurrence à l'échelle mondiale.



FABRICATION AGILE : LE TOURNANT

En 2001, le Manifeste Agile pour le développement de logiciels a été rédigé et s'est rapidement imposé dans ce secteur. Mais ce n'est qu'au milieu des années 2010 que la fabrication Agile a pris suffisamment d'ampleur, encouragée par le succès de la méthodologie Agile dans des fonctions telles que la R&D et soutenue par l'essor des technologies basées sur les données. Depuis lors, le besoin croissant de numérisation et d'automatisation, ainsi que la crise humanitaire n'ont fait qu'accélérer les choses.

2001



La méthodologie Agile pour le développement de logiciels est formalisée pour la première fois et s'étend pour dominer le secteur du logiciel.

2015



La fabrication Agile prend de l'ampleur grâce aux nouvelles technologies de fabrication et à la réussite dans d'autres fonctions commerciales.

2019



Alors que 40 % de toutes les entreprises mettent en œuvre la méthodologie Agile à grande échelle, plus de la moitié des fabricants l'utilisent désormais comme méthode de gestion de projet.

2022



La pandémie de Covid-19 accélère l'évolution du marché et plus de 50 % des entreprises déclarent chercher à améliorer leur flexibilité.

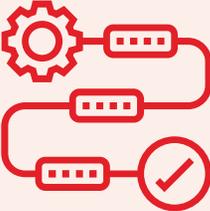
LA MÉTHODOLOGIE AGILE COMME ÉVOLUTION DE LA FABRICATION LEAN

La principale différence entre les méthodologies Agile et Lean réside dans le fait que la méthodologie Agile se concentre sur les processus de développement alors que la méthodologie Lean se réfère traditionnellement aux processus de production. Cependant, la plupart des entreprises incorporent généralement des idées de chaque méthodologie afin d'optimiser les pratiques de développement et les flux de travail.

LEAN

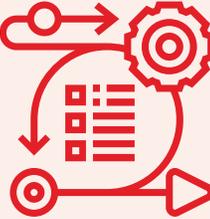
AGILE

La méthode Lean convient parfaitement aux marchés plus stables pour lesquels la réduction des coûts et la qualité durable des produits sont primordiales.

- 
- + Réduction des déchets
 - + Établissement de normes
 - + Amélioration continue

LES DEUX

Qualité
Productivité
Autonomisation

- 
- Flexibilité +
 - Adaptabilité +
 - Accueillir le changement +
 - Réactivité +

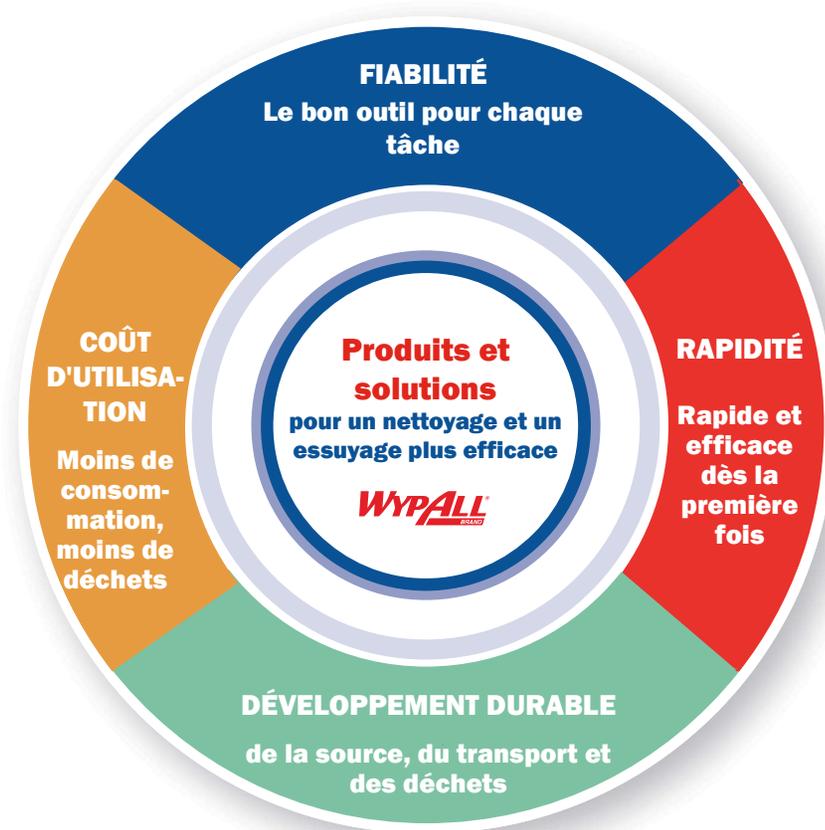
La méthodologie Agile s'adapte mieux aux marchés hautement concurrentiels pour lesquels des modifications incrémentielles du produit sont possibles et appréciées par les clients.

LA MÉTHODOLOGIE AGILE ET L'IMPORTANCE DU NETTOYAGE

Kimberly-Clark Professional™ fait partie des principaux fabricants mondiaux qui adoptent la méthodologie Agile dans leurs opérations pour fournir les meilleurs produits et solutions possibles à leurs clients du monde entier.

En tant que fabricants, nous savons mieux que quiconque que les machines sont nos atouts les plus précieux. Et pour garantir une productivité continue, la fiabilité des actifs et une optimisation durable, le nettoyage du site de production et de l'équipement est essentiel.

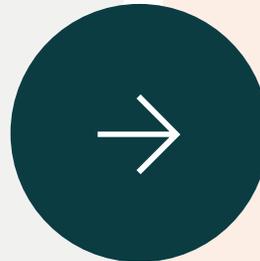
Notre gamme WypAll® offre aux fabricants des avantages fondamentaux en matière de performances par rapport aux alternatives et contribue à renforcer la flexibilité de leur entreprise.



WYPALL® RÉPOND AUX DÉFIS DE NETTOYAGE DES FABRICANTS DE PRODUITS AGILE

LES FABRICANTS AGILE DOIVENT COMPOSER AVEC LES FACTEURS SUIVANTS :

- + Cycles de production plus courts
- + Plus de changements
- + Plus de variantes de produits
- + Nettoyage plus fréquent
- + Risque accru de contamination croisée
- + Délais de livraison plus courts



PRIS EN CHARGE PAR LES SOLUTIONS WYPALL® POUR :

- Un nettoyage plus rapide +
- Une qualité de nettoyage garantie +
- Une réussite dès la première fois +
- Moins de gaspillage +
- Moins de stocks +
- Des contrats flexibles +

BIENVENUE DANS WYPALL® AGILE SCRUM

Les organisations Agile forment généralement des équipes autonomes et multidisciplinaires pour identifier, développer et mettre en œuvre des optimisations dans leur façon de travailler. Ces équipes ont des relations étroites avec d'autres entreprises et peuvent former des équipes communes travaillant en tant qu'« **entreprises virtuelles** ».

Chez Kimberly-Clark Professional™, nous travaillons en étroite collaboration avec nos clients au sein d'équipes Agile communes en utilisant la méthodologie « Scrum » pour gérer le processus global et définir des rôles et des activités formels qui contribueront à la mise en œuvre de solutions de nettoyage améliorées.

LES PRINCIPES DE BASE DE LA MÉTHODOLOGIE SCRUM SONT LES SUIVANTS :

Sprints

Courtes périodes de temps définies

Objectifs

Travaux spécifiques pouvant être réalisés dans le cadre d'un Sprint

Présentations

Réunions d'équipe régulières et courtes au cours d'un Sprint

Vérifications

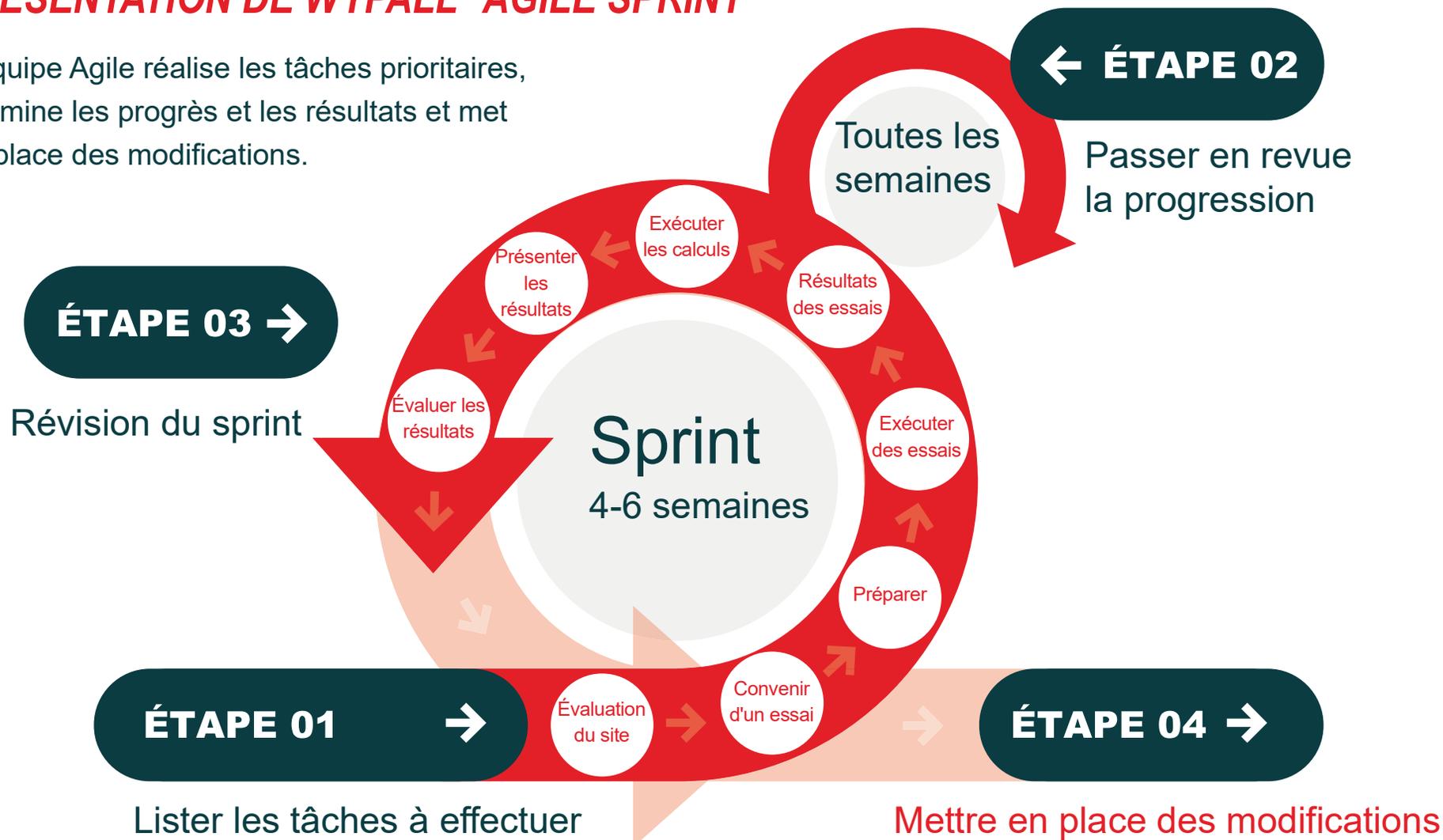
Réunions après chaque Sprint pour déterminer ce qu'il faut faire avec les résultats

Rétrospectives

Réunions après chaque Sprint pour réfléchir et s'améliorer

PRÉSENTATION DE WYPALL® AGILE SPRINT

L'équipe Agile réalise les tâches prioritaires, examine les progrès et les résultats et met en place des modifications.

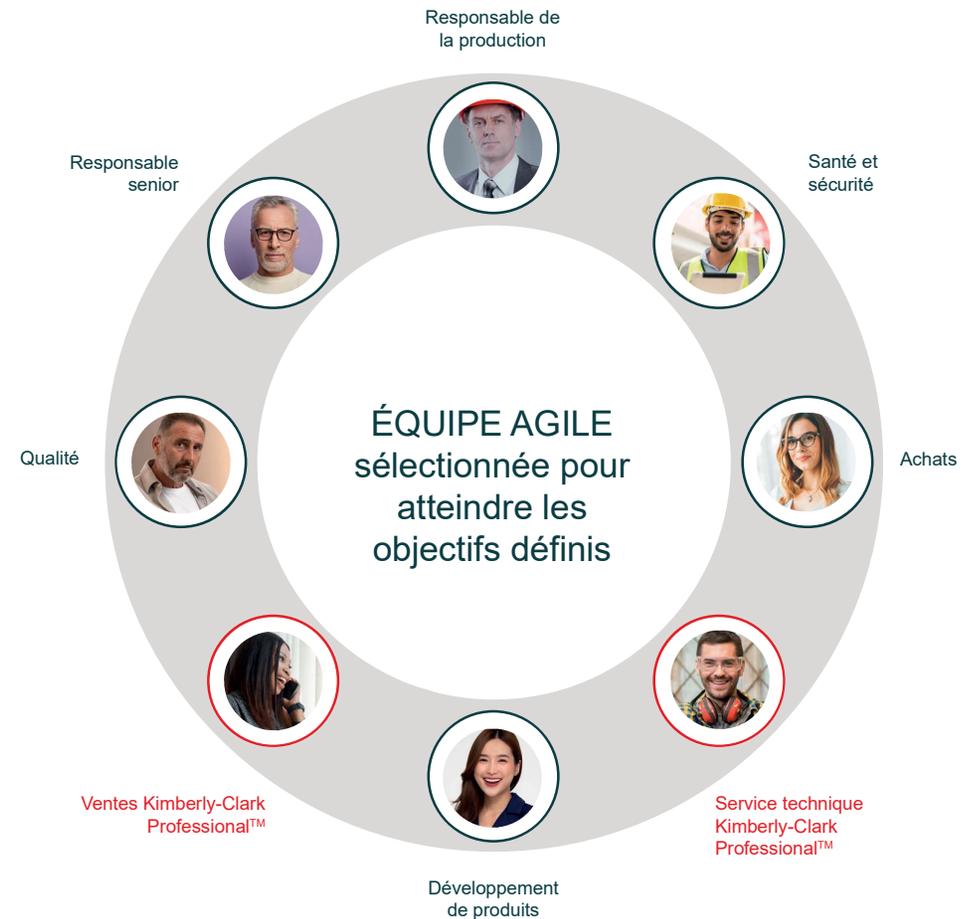


L'ÉQUIPE AGILE WYPALL®

Une fois les membres de l'équipe identifiés, les principaux rôles Agile que sont le **Chef de Projet** et le **Scrum Master** sont assignés pour que l'équipe puisse officiellement commencer à travailler sur son premier **Sprint**.

ÉQUIPES AGILE WYPALL® :

- + Identifier les défis liés au nettoyage et les possibilités d'amélioration
- + Développer des idées, les prioriser et tester les meilleures idées en un temps déterminé
- + Choisir les idées qui seront mises en œuvre et passer aux priorités suivantes



Le **Chef de Projet** définit la vision et les priorités, s'assure que l'équipe travaille sur les tâches appropriées.



Le **Scrum Master** veille au respect des processus et facilite la communication au sein de l'équipe.

PASSEZ À L'ÉTAPE SUIVANTE

Depuis 2018, Kimberly-Clark Professional™ s'engage dans son propre parcours Agile. Nous avons commencé avec deux programmes pilotes, puis nous avons affiné et adapté notre approche.

Aujourd'hui, nous sommes fiers des 25 équipes Agiles que nous avons déployées et des plus de 500 formateurs et employés dédiés qui ont été formés et qui continuent d'étudier comment nous pouvons évoluer et améliorer notre mode de fonctionnement.

Nous aimerions collaborer avec vous pour commencer à mettre en œuvre les meilleures solutions de nettoyage et d'essuyage Agiles pour votre entreprise. Cela vous intéresse ? Passez dès maintenant à l'étape suivante :



Obtenir plus d'informations >



Configurer un essai de Sprint gratuit >



Planifier un appel de 15 minutes >